

## Établir des régimes de retraite sains aujourd'hui sera bénéfique pour les Canadiens pendant de nombreuses années

par Derek W. Dobson

Un revenu de retraite suffisant pour les travailleurs retraités profite à tous. Et lorsque les employeurs et les employés partagent la responsabilité de l'épargne-retraite, le rêve de la sécurité du revenu de retraite devient réalité.

Les travaux de recherche révèlent que lorsqu'un retraité a un revenu de retraite sûr et fiable – le type de revenu produit par un régime moderne à prestations déterminées (régime PD) – il devient un consommateur confiant qui appuie son économie locale. Il sait que le mois prochain et les mois à venir, il disposera d'un paiement de retraite, qui s'étalera sur toute sa vie. Il est donc en mesure d'acheter des biens et des services, de payer l'impôt foncier et l'impôt sur le revenu, de façon régulière, sans crainte de la provenance de son revenu le mois suivant.

Chiffres à l'appui :

- En Colombie-Britannique, les dépenses des participants retraités à un régime PD, qui s'élèvent à 1,7 milliard de dollars, ont appuyé 31 000 emplois et des revenus fiscaux totalisant 310 millions de dollars pour le gouvernement en 2014. Les retraités du secteur public de cette province ont touché 3,3 milliards de dollars en paiements de pension au cours de la même année.<sup>i</sup>
- En Ontario, les retraités participant à des régimes PD ont effectué des dépenses totales de 27 milliards de dollars en 2013 pour des biens et services. De cette somme, 3 milliards de dollars représentent les taxes foncières et de vente, et une somme supplémentaire de 3 milliards de dollars a été payée par les retraités sous forme d'impôt sur le revenu.<sup>ii</sup>

Non seulement les retraités qui bénéficient de la sécurité financière contribuent-ils à une économie saine, mais ils sont habituellement en meilleure santé, ils sont plus heureux et ils dépendent dans une moindre mesure des programmes de soins de santé et d'aide financière. En encourageant et en favorisant des régimes PD modernes et efficaces, nous nous aidons tous.

En plus de dépenser leur revenu de retraite et d'aider l'économie, les retraités d'un régime PD dépendent moins des suppléments de revenu (par exemple, le Supplément de revenu garanti (SRG) et la Sécurité de la vieillesse (SV), qui sont tous les deux entièrement capitalisés au moyen des revenus versés au fonds consolidé). À titre comparatif, 75 % de chaque dollar versé par le régime des CAAT provient du rendement des placements, le solde étant constitué des cotisations partagées également entre les participants et les employeurs.

Qu'entendons-nous par « régime PD moderne »? Il ne s'agit pas du régime de retraite de votre grand-père. De façon générale, les régimes PD modernes présentent les caractéristiques suivantes :

- régimes **conjoint**s, en vertu desquels l'employé et l'employeur partagent toutes les décisions au sujet des cotisations et des prestations, et assument équitablement les coûts et les risques;
- régimes **interentreprises** qui permettent la participation dans un secteur d'activité et qui offrent une grande mobilité sur le plan du transfert des pensions afin de grouper les prestations de retraite;

- **prestations viagères** en fonction du nombre d'années de service et du revenu; vous pouvez donc connaître le montant exact que vous toucherez à la retraite;
- **sans but lucratif** – régime efficient à faible cout aux termes duquel les dépenses sont réduites de sorte que les montants disponibles servent davantage à verser des cotisations qu'à payer des honoraires et des frais généraux;
- **souplesse** – des caractéristiques de protection individuelle telles des options de retraite anticipée, des dispositions concernant l'invalidité et la protection contre l'inflation, parce que la vie ne se déroule pas nécessairement d'après les plans établis.

Le Régime de retraite des Collèges d'arts appliqués et de technologie (CAAT) de l'Ontario a mis sur pied un régime PD moderne doté d'un actif net de 8,6 milliards de dollars et offert à 38 employeurs. Le régime est capitalisé à 110,4 %, ce qui signifie que les sommes accumulées suffisent à verser les prestations promises à 41 900 participants actifs et retraités sans affecter les générations futures de participants et d'employeurs, et les contribuables.

Il s'agit d'un modèle formidable d'une grande efficacité.

Pour permettre à un plus grand nombre d'employés et d'employeurs d'avoir accès à notre modèle efficace et efficient, le Régime des CAAT a récemment accepté le principe des fusions de régimes de retraite pour accueillir des participants à des régimes PD et CD moins efficaces. Il en résulte des prestations plus sûres et durables à couts et risques plus faibles. Le régime de retraite du Musée royal de l'Ontario (MRO) a bien saisi ces avantages, et ses participants et le conseil d'administration ont choisi par une écrasante majorité d'adhérer au Régime de retraite des CAAT. En effet, 97 % des participants actifs du régime de retraite du MRO ont décidé par vote de se joindre au Régime des CAAT, tandis qu'aucun retraité ou participant ayant droit à une rente différée n'a voté contre la fusion.

Les participants à des régimes de retraite PD modernes, notamment le Régime des CAAT, doivent être fiers de savoir qu'ils bâtissent une retraite sûre au moyen de cotisations efficaces et partagées de façon égale. Leurs cotisations d'aujourd'hui contribueront à bâtir un Canada en santé, ce qui nous aidera tous.

*Derek Dobson est chef de la direction et gestionnaire du Régime de retraite des Collèges d'arts appliqués et de technologie.*

---

<sup>i</sup> Assessing the Economic Impacts of Pension-Income Spending in British Columbia  
[https://www.pensionsbc.ca/portal/.../mpp\\_econ\\_impact\\_pen\\_income\\_spend.pdf](https://www.pensionsbc.ca/portal/.../mpp_econ_impact_pen_income_spend.pdf)

<sup>ii</sup> Retirement Income Crisis: Inevitable or Avoidable?  
<http://hoopp.com/Newsroom/Media-Releases/Releases/HOOPP-White-Paper-shows-value-of-adequate-retirement-income,-public-concerns-on-savings/>